



Związek  
Harcerstwa  
Polskiego  
Chorągiew Lubelska

**SPRAWOZDANIE  
KOMENDY  
CHORĄGWI LUBELSKIEJ ZHP**

listopad 2014 – listopad 2018

Druhny i Druhowie,

Przekazuję Wam sprawozdanie z działalności Komendanta i Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP. Przygotowanie go nie było łatwe, przez cztery lata chorągwią kierowały trzy osoby w czterech systemach. Odbyły się cztery Zjazdy Nadzwyczajne Chorągwi Lubelskiej ZHP. Mam nadzieję, że przedstawiony materiał pokaże instruktorom szeroką perspektywę działań, które były podejmowane w ciągu tej kadencji. Dzięki ogromnej pracy wielu z Was, zarówno tych zasiadających we władzach chorągwi jak i działających na poziomie chorągwi, udało się nam ustabilizować wiele obszarów jej funkcjonowania. W tej kadencji straciliśmy miano najmniejszej w kraju. Przed nami jeszcze wiele pracy, jednak jestem przekonany, że wspólnie podołamy tym wyzwaniom.

Czuwaj !

hm. Tomasz Sych

## **Władze Chorągwi w latach 2014 – 2018**

---

Zjazd zwykły Chorągwi Lubelskiej ZHP który odbył się 15 listopada 2014 roku wybrał władze chorągwi Komendę Chorągwi, Komisję Rewizyjną Chorągwi, Radę Chorągwi oraz Sąd Harcerski Chorągwi.

### **Komenda Chorągwi**

hm. Katarzyna PIONDŁO – komendantka

dh. Iwona BARECKA – skarbnik

hm. Agnieszka KWAPISZEWSKA - WOLSKA – członek komendy ds. programu

hm. Jacek CHRZEŚCIJANEK - zastępca komendanta

hm. Marcin WOLSKI – zastępca komendanta

pwd. Paweł KOWALCZYK – członek komendy

phm. Monika WOŁOS – członkini komendy ds. pracy z kadra

### **Rada Chorągwi**

hm. Stanisław DĄBROWSKI

phm. Aleksandra DUDZIAK

pwd. Bartomiej JAKÓBCZAK

phm. Katarzyna PONIATOWSKA

pwd. Małgorzata SMRECZAK

phm. Katarzyna WÓJTOWICZ

pwd. Agata MUCHA

### **Komisja Rewizyjna**

pwd. Tomasz BEJM - przewodniczący

hm. Mirosław SOCHA - z-ca przewodniczącego

pwd. Adam ORGANISTA – członek

pwd. Weronika KOWALCZYK – sekretarz

hm. Cezary KOMSA - członek

phm. Anna ROJEK - członek

### **Sąd Harcerski**

hm. Jerzy KRAWCZYK – przewodniczący

hm. Edward NAKONIECZNY - z-ca przewodniczącego

hm. Elżbieta DROZD - sekretarz

hm. Zdzisław DUDZIŃSKI - członek

hm. Ilona BACHANEK – członek

hm. Grzegorz CHABROS – członek

hm. Stanisław KUSIAK – członek

hm. Piotr MAJEWSKI – członek

hm. Stanisław MENDREK - członek

Na przestrzeni lat 2014 – 2018 miały miejsce zmiany osobowe w składzie Komendy. Hm. Katarzyna Piondło w kwietniu 2016 r. złożyła rezygnację z funkcji komendantki chorągwi. GK ZHP powołała hm. Grzegorza Woźniaka na pełnomocnika GK ZHP ds. Chorągwi Lubelskiej ZHP. Podczas dwóch zjazdów nadzwyczajnych zwołanych w 2016 roku nie wybrano nowego komendanta. W grudniu 2016 roku GK ZHP na funkcję pełnomocnika GK ZHP ds. Chorągwi Lubelskiej ZHP powołała phm. Tomasza Sycha, a w maju 2017 roku Nadzwyczajny Zjazd Chorągwi Lubelskiej ZHP wybrał go na funkcję komendanta chorągwi.

Zestawienie osób wchodzących w skład komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP:

Imię, nazwisko	Funkcja	od	do	
hm. Katarzyna Piondło	komendant chorągwi	2014-11-15	2016-04-16	złożenie funkcji na zjeździe
dh. Iwona Barecka	Skarbnik chorągwi	2014-11-15	2016-06-17	rezygnacja w trakcie kadencji
hm. Jacek Chrześcijanek	z-ca komendanta	2014-11-15	2017-02-24	rezygnacja w trakcie kadencji
hm. Marcin Wolski	z-ca komendanta	2014-11-15	2016-04-16	rezygnacja w trakcie zjazdu
hm. Agnieszka Kwapiszewska-Wolska	członek komendy ds. programu	2014-11-15	2016-04-16	rezygnacja w trakcie zjazdu
phm. Monika Wołos	członek komendy ds. pracy z kadrą	2014-11-15	2016-01-13	rezygnacja w trakcie kadencji
phm. Paweł Kowalczyk	członek komendy	2014-11-15	2016-06-18	zmiana funkcji w trakcie kadencji
Phm. Paweł Kowalczyk	Skarbnik chorągwi	2016-06-18		
phm. Beata Frąckiewicz	członek komendy ds. pracy z kadrą	2016-06-18	2016-11-28	powołanie w trakcie kadencji i rezygnacja w trakcie kadencji
hm. Grzegorz Woźniak	pełnomocnik GK	2016-02-14	2016-12-08	
hm. Tomasz Sych	z-ca komendanta	2016-06-18	2016-12-08	powołanie w trakcie kadencji
hm. Tomasz Sych	z-ca komendanta, pełnomocnik GK	2016-12-08	2017-05-12	
hm. Tomasz Sych	komendant chorągwi	2017-05-12		
hm. Edward Nakonieczny	z-ca komendanta	2017-04-25		powołanie w trakcie kadencji
hm. Ilona Bachanek	członek komendy ds. pracy z kadrą	2016-12-10	2017-05-12	powołanie w trakcie kadencji
hm. Ilona Bachanek	z-ca komendanta ds. pracy z kadrą	2017-05-12		
phm. Małgorzata Góral	członek komendy	2016-06-18		powołanie w trakcie kadencji
phm. Agnieszka Hojda	członek komendy	2017-05-12		wybrana na zjeździe nadzwyczajnym

## Zjazdy nadzwyczajne w latach 2014 – 2018

---

Podczas kadencji odbyły się cztery Zjazdy Nadzwyczajne Chorągwi Lubelskiej ZHP zwoływane przez Komendę Chorągwi.

**4 września 2015 roku** odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi zwołany w celu przyjęcia Programu Rozwoju Chorągwi, podczas którego przyjęto Program Rozwoju Chorągwi Lubelskiej ZHP.

**16 kwietnia 2016 roku** (kontynuowany po przerwie w dniu 7 maja 2016 r.) odbył się Zjazd Nadzwyczajny Chorągwi zwołany w celu wyboru komendanta oraz komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP, Rady Chorągwi Lubelskiej ZHP i Komisji Rewizyjnej Chorągwi Lubelskiej ZHP.

Podczas zjazdu nie wybrano nowego komendanta. Zjazd wybrał nową Radę Chorągwi i nową Komisję Rewizyjną Chorągwi.

### Rada Chorągwi Lubelskiej

- hm Olga Gilewicz – przewodnicząca
- pwd. Małgorzata Smreczak – wiceprzewodnicząca
- pwd. Agnieszka Hojda – sekretarz
- phm. Michał Dymek
- hm. Jadwiga Kowalska
- pwd. Agata Mucha
- pwd. Robert Śliż

### Komisja Rewizyjna Chorągwi Lubelskiej ZHP

- hm. Danuta Wolanin - przewodnicząca
- phm. Bartłomiej Jakóbczak – wiceprzewodniczący
- pwd. Joanna Przygodzka – sekretarz
- pwd. Tadeusz Bejm
- hm. Cezary Komsa

**26 listopada 2016 roku** odbył się Nadzwyczajny Zjazd Chorągwi Lubelskiej ZHP, zwołany w celu wyboru Komendanta i komendy Chorągwi. Podczas Zjazdu nie wybrano żadnego z tych organów.

**12 maja 2017 roku** odbył się Nadzwyczajny Zjazd Chorągwi zwołany w celu wyboru komendanta i komendy. Podczas zjazdu wybrano następujący skład komendy:

hm. Tomasz SYCH – komendant chorągwi  
 hm. Ilona BACHANEK – z-ca komendanta chorągwi ds. pracy z kadrami  
 hm. Edward NAKONIECZNY – z-ca komendanta chorągwi  
 pwd. Paweł KOWALCZYK – skarbnik chorągwi  
 phm. Agnieszka HOJDA – członek komendy chorągwi ds. programu  
 pwd. Małgorzata GÓRAL - członek komendy chorągwi

## Komenda Chorągwi Lubelskiej ZHP

Wszystkie Komendy Chorągwi, w analizowanym okresie, pracowały w oparciu o przyjęte przez siebie regulaminy pracy komendy. Pierwszy regulamin przyjęto uchwałą nr 21/2014 z dnia 24 listopada 2014 r. W dniu 11 października 2017 roku dokonano zmiany regulaminu, przyjęto go uchwałą nr 12/2017.

W trakcie kadencji komenda chorągwi podjęła 57 uchwał:

Rok	Ilość uchwał
2014	1 – po zjeździe
2015	7
2016	13
2017	17
2018	21

### UCHWAŁY 2014

- Uchwała nr 21/2014 z dnia 24 listopada 2014 roku w sprawie przyjęcia Regulaminu i Pracy Komendy Chorągwi.

### UCHWAŁY 2015

- Uchwała nr 1/2015 z dnia 23 lutego 2015 roku w sprawie uzyskania opinii i zgody na przeprowadzenie postępowania konkursowego celem wydzierżawienia Ośrodków Wypoczynkowych w Majdanie Sopockim.
- Uchwała nr 2/2015 z dnia 11 maja 2015 roku w sprawie uzupełnienia składu Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 3/2015 z dnia 11 maja 2015 roku w sprawie rozwiązania Hufca ZHP Biłgoraj.
- Uchwała nr 4/2015 z dnia 11 maja 2015 roku w sprawie zwołania Zjazdu Nadzwyczajnego.

- Uchwała nr 5/2015 z dnia 30 czerwca 2015 w sprawie w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego oraz merytorycznego Chorągwi Lubelskiej ZHP za rok 2014 oraz pokrycia straty.
- Uchwała nr 6/2015 z dnia 30 czerwca 2015 w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Harcerskiej Agencji Turystycznej „Azymut” sp. Z o.o.
- Uchwała nr z dnia 7/2015 z dnia 15 września 2015 w sprawie rozwiązania jednostki organizacyjnej Hufca Zamość o nazwie Ośrodki Wypoczynkowe w Majdanie Sopockim.

## UCHWAŁY 2016

- Uchwała nr 1/2016 z dnia 2 lutego 2016 w sprawie zgody na obciążenie nieruchomości.
- Uchwała nr 2/2016 z dnia 14 lutego 2016 w sprawie uzupełnienia składu Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 3/2016 z dnia 3 marca 2016 w sprawie upętomocnienia do podpisania umowy z Nadleśnictwem Janów Lubelski.
- Uchwała nr 4/2016 z dnia 3 marca 2016 roku w sprawie upętomocnienia do podpisania umowy ze Starostwem Powiatowym w Puławach.
- Uchwała nr 5/2016 z dnia 3 marca 2016 roku w sprawie zwołania Zjazdu Nadzwyczajnego Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 6/2016 z dnia 31 marca 2016 roku w sprawie zaciągnięcia kredytu – pożyczki.
- Uchwała nr 7/2016 z dnia 28 czerwca w sprawie w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Chorągwi Lubelskiej ZHP za rok 2015.
- Uchwała nr 8/2016 z dnia 29 czerwca 2016 r. o wystąpieniu straty finansowej za rok 2015.
- Uchwała nr 9/2016 z dnia 27 czerwca 2016 w sprawie zawiązania odpisu aktualizującego wartość udziałów w spółce za rok 2015.
- Uchwała nr 10/2015 z dnia 29 czerwca 2016 r o wyborze na funkcję skarbnika pwd Pawła Kowalczyka.
- Uchwała nr 11/2016 z dnia 28 czerwca 2016 w sprawie określenia przedmiotu działalności gospodarczej prowadzonej przez Chorągiew Lubelską ZHP.
- Uchwała nr 12/2016 z dnia 7 października 2016 r w sprawie zwołania Zjazdu Nadzwyczajnego Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 13/2016 z dnia 26 października w sprawie odwołania Zjazdu Nadzwyczajnego Chorągwi Lubelskiej ZHP.

## UCHWAŁY 2017

- Uchwała nr 1/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 r, w sprawie określenia wysokości podstawowej składki członkowskiej za okres od 1 października 2017 do 31 grudnia 2017.
- Uchwała nr 2/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 r w sprawie określenia podstawowej składki członkowskiej za rok 2018.
- Uchwała nr 3/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 w sprawie zmiany siedziby Hufca ZHP Puławy.
- Uchwała nr 4/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 w sprawie uzyskania opinii i zgody na przeprowadzenie postępowania konkursowego celem wydzierżawienia Ośrodka Wypoczynkowego w Majdanie Sopockim II.
- Uchwała nr 5/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 w sprawie sprzedaży nieruchomości w Majdanie Sopockim II.
- Uchwała nr 6/2017 z dnia 5 kwietnia 2017 w sprawie Zwołania Zjazdu Nadzwyczajnego Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 7/2017 z dnia 23 maja 2017 w sprawie powołania pełnomocników ds. Hufca Ryki.
- Uchwała nr 8/2017 z dnia 27 czerwca 2017 w sprawie w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Chorągwi Lubelskiej ZHP za rok 2016.
- Uchwała nr 9/2017 z dnia 27 czerwca 2017 o wystąpieniu straty bilansowej za rok 2016
- Uchwała nr 10/2017 z dnia 9 sierpnia 2017 w sprawie określenia liczby delegatów na XL Zjazd ZHP oraz terminarza odbycia zbiórek wyborczych.
- Uchwała nr 11/2017 z dnia 28 sierpnia 2017 w sprawie powołania pełnomocników ds. Hufca ZHP Lublin.
- Uchwała nr 12/2017 z dnia 11 października 2017 w sprawie przyjęcia Regulaminu Pracy Komendanta i Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 13/2017 z dnia 11 października 2017 w sprawie uchylenia uchwały własnej 7/2007 z dnia 17 października 2007 roku.
- Uchwała nr 14/2017 z dnia 11 października 2017 w sprawie uchylenia uchwały własnej nr 12/2012 z dnia 27 października 2012.
- Uchwała nr 15/2017 z dnia 21 października 2017 w sprawie zwołania Zjazdu Sprawozdawczego Hufca ZHP Lublin.

## UCHWAŁY 2018

- Uchwała nr 1/2018 z dnia 6 stycznia 2018 r. w sprawie przyjęcia planu kształcenia chorągwi.
- Uchwała nr 2/2018 z dnia 6 stycznia 2018 r. w sprawie wyróżnień i nagród w Chorągwi Lubelskiej ZHP.



- Uchwała nr 3/2018 z dnia 6 stycznia 2018 r. w sprawie planu stabilizacji finansów Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 4/2018 z dnia 6 stycznia 2018 r. w sprawie budżetu Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 5/2018 z dnia z dnia 16 lutego 2018 r. w sprawie powołania pełnomocników ds. Hufca ZHP Chełm.
- Uchwała nr 6/2018 z dnia 28 marca 2018 r. w sprawie bazy harcerskiej w Starosielu gm. Dubienka.
- Uchwała nr 7/2018 z dnia 28 marca 2018 r. w sprawie wystąpienia do Rady Chorągwi Lubelskiej ZHP z wnioskiem o podjęcie uchwały w sprawie obniżenia liczby członków, na których przypada prawo wyboru 1 delegata na zjazd chorągwi.
- Uchwała nr 8/2018 z dnia 20 kwietnia 2018 r. w sprawie określenia wysokości podstawowej składki członkowskiej za rok 2019.
- Uchwała nr 9/2018 z dnia 30 kwietnia 2018 r. w sprawie określenia liczby delegatów wybieranych na zjazd chorągwi w poszczególnych hufcach oraz zwołania zjazdów nadzwyczajnych hufców w celu wyboru delegatów na zjazd chorągwi.
- Uchwała nr 10/2018 z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie zmiany siedziby Hufca ZHP Lublin.
- Uchwała nr 11/2018 z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie przeprowadzenia postępowania konkursowego celem wydzierżawienia Ośrodka Wypoczynkowego w Grabniaku.
- Uchwała nr 12/2018 z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie przeprowadzenia postępowania konkursowego celem wydzierżawienia Ośrodka Wypoczynkowego w Majdanie Sopockim II.
- Uchwała nr 13/2018 z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie sprzedaży nieruchomości w Majdanie Sopockim II.
- Uchwała nr 14/2018 z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie Zjazdu Chorągwi Lubelskiej ZHP.
- Uchwała nr 15/2018 z dnia 24 lipca 2018 r. w sprawie Zawieszenia Komendy Hufca ZHP Lublin.
- Uchwała nr 16/2018 z dnia 1 sierpnia 2018 r. w sprawie Powołania Organu Tymczasowego w Hufcu ZHP Lublin.
- Uchwała nr 17/2018 z dnia 13 sierpnia 2018 r. w sprawie Powołania Organu Tymczasowego w Hufcu ZHP Chełm.
- Uchwała nr 18/2018 z dnia 13 sierpnia 2018 r. w sprawie zwołania Zjazdu Nadzwyczajnego Hufca ZHP Chełm.
- Uchwała nr 19/2018 z dnia 23 sierpnia 2018 r. w sprawie powołania Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego Starosiele.
- Uchwała nr 20/2018 z dnia 1 października 2018 r. w sprawie uzupełnienia składu Organu Tymczasowego w Hufcu ZHP Lublin.

- Uchwała nr 21/2018 z dnia 1 października 2018 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Chorągwi Lubelskiej ZHP za 2017 rok.

Komendant Chorągwi systematycznie wydawał rozkazy:

Rok	Ilość rozkazów
2014	1 – po zjeździe
2015	12
2016	16
2017	15
2018	15

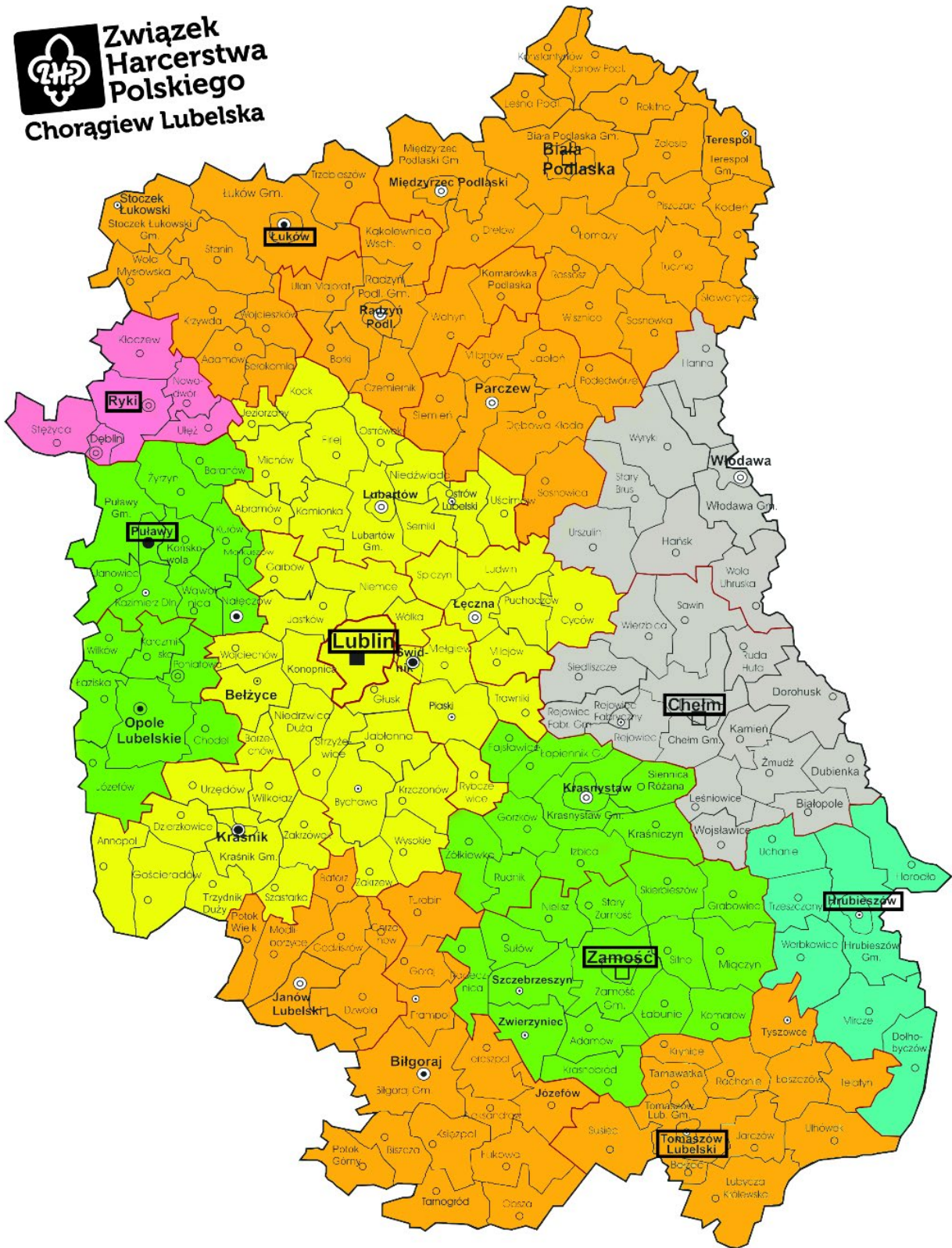
## **Funkcjonowanie Biura Chorągwi**

---

Komenda Chorągwi Lubelskiej ZHP od lat 50-tych mieści się w Lublinie przy ulicy Żołnierzy Niepodległej 7 (dawna nazwa I Armii Wojska Polskiego) w wynajmowanym lokalu należącym do Miasta Lublin. W skład biura wchodzi dwa pomieszczenia biurowe, sala konferencyjna oraz dawna świetlica (obecnie podnajmowana notariuszkom). W grudniu 2017 roku w siedzibie chorągwi zostały wymienione okna, koszt tej wymiany pokryty był przez Zarząd Nieruchomości Komunalnych w Lublinie. Pod koniec 2017 roku podjęto prace modernizacyjne instalacji elektrycznej, dołożono nowe odcinki instalacji, wymieniono zużyte kable. W wakacje 2018 roku w biurze chorągwi przeprowadzono remont, rozebrano nieużywane piece kaflowe, pomalowano ściany, ułożono panele, odrestaurowano i naprawiono drzwi, wymieniono oświetlenie. Prace te były prowadzone przez firmę zewnętrzną i przez kadre instruktorską chorągwi zwłaszcza seniorów. Rozpoczęto prace porządkowe w piwnicy, tak aby zaadoptować ją na archiwum.

Do początku 2016 roku chorągiew posiadała etatowego pracownika biura. W latach 2016 – połowa 2018 biuro chorągwi prowadzone było wonontariacko przez kadre chorągwi w systemie dyżurów. W połowie 2018 roku do pracy w biurze w niepełnym wymiarze czasu pracy została zatrudniona jedna osoba. Od października 2018 roku komenda chorągwi pozyskała staż dla pracownika biurowego.

# Hufce



W skład Chorągwi Lubelskiej ZHP wchodzi 8 hufców.

### **Hufiec Chełm**

Adres: ul. I Pułku Szwoleżerów 15a, 22-100 Chełm

Komendant: hm. Ryszard Nagrodzki

### **Hufiec Hrubieszów**

Adres: ul. 3 Maja 37, 22-500 Hrubieszów

Komendant: pwd. Anna Kozar

### **Hufiec Lublin**

Adres: ul. Okopowa 11, 20-022 Lublin

Pełnomocnik Komendy Chorągwi Lubelskiej ZHP ds. Hufca Lublin: pwd. Małgorzata Wyrostek

### **Hufiec Łuków im. Bohaterów Ziemi Łukowskiej**

Adres: ul. Ks. St. Brzóska 2, 21-400 Łuków

Komendant: hm. Michał Mojski

### **Hufiec Puławy**

Adres: ul. Wojska Polskiego 23, 24-100 Puławy

Komendant: phm. Karol Gudek

### **Hufiec Ryki im. Bohaterskich Lotników Dęblińskiej Szkoły Orłąt**

Adres: ul. Piaskowa 40, 08-500 Ryki

Komendant: pwd. Witold Lidwin

### **Hufiec Tomaszów Lubelski im. Bohaterów Walk pod Tomaszowem 1939 r.**

Adres: ul. Zamojska 2, 22-600 Tomaszów Lubelski

Komendant: hm. Anna Rojek

### **Hufiec Zamość im. Dzieci Zamojszczyzny**

Adres: ul. Rynek Wielki 5, 22-400 Zamość

Komendant: phm. Maciej Moryń

Podczas trwającej kadencji komend hufców następowały zmiany na funkcjach komendantów hufców. Zmiany nastąpiły w hufcach: Chełm, Lublin, Łuków, Ryki, Zamość.

Stan liczebny hufców ujęty w Elektronicznej Ewidencji ZHP, nie odzwierciedla rzeczywistego stanu hufców. Do tej pory, mimo wielu starań ze strony komendy chorągwi, nie w każdym hufcu drużynowi mają dostęp do Ewidencji. Na przestrzeni ostatniej kadencji liczebność hufców, na podstawie Ewidencji ZHP, przedstawiał się następująco:

	styczeń 2015	czerwiec c 2015	styczeń 2016	czerwiec c 2016	styczeń 2017	czerwiec c 2017	styczeń 2018	czerwiec c 2018	paź. 2018
CHEŁM	33	38	38	38	39	42	50	73	76
HRUBIESZÓW	148	150	109	117	109	99	92	73	70
LUBLIN	548	613	619	612	559	630	664	710	679
ŁUKÓW	70	73	78	91	78	80	101	185	197
PUŁAWY	233	220	218	276	304	303	314	325	299
RYKI	21	20	23	124	163	160	208	207	218
TOMASZÓW LUB.	98	98	99	99	99	99	130	90	110
ZAMOŚĆ	90	90	90	90	90	90	90	91	93
	1241	1302	1274	1447	1441	1503	1649	1754	1742

## HALiZ

Od 2016 roku zgodnie z zaleceniami po kontroli GK ZHP nadzorem nad organizacją i zgłaszaniem form wypoczynku zajmuje się Komenda Chorągwi. Opracowana została instrukcja dla organizatorów form HALiZ chorągwi zbierająca w jednym miejscu wymagane do zatwierdzenia oraz rozliczenia formuły dokumenty. Instrukcja jest aktualizowana i publikowana z poprawkami przed każdą formą HALiZ. Od 2017 roku ze względu na zmiany w prawie cała dokumentacja form wypoczynku gromadzona jest przez Komendę Chorągwi w formie elektronicznej w witrynie Sharepoint, do której dokumenty przekazują organizatorzy HALiZ. Od 2017 roku przed każdą formą HALiZ organizowane są również obowiązkowe szkolenia dla komendantów i kwatermistrzów form HALiZ. Niestety nie we wszystkich hufcach cieszą się one zainteresowaniem, co martwi ze względu na dużą ilość przepisów związanych z organizacją HALiZ oraz dużą odpowiedzialnością ciążącą na organizatorach. Istotnym problemem jest również nieterminowość składania przez organizatorów rozliczenia organizacyjnego i finansowego form HALiZ.

W 2018 roku Komenda Hufca brała intensywny udział w pracach nad nową ogólnozwiązkową instrukcją HALiZ co pozwoliło zrezygnować z kilku dokumentów wymaganych dotychczas od organizatorów a część z nich przenieść do formy elektronicznej.

Komenda Chorągwi z zadowoleniem przyjmuje fakt że z roku na rok rośnie ilość form organizowanych przez nasze jednostki.

## Finanse i majątek

---

W Lutym 2016 roku tuż przed rozpoczęciem Harcerskiej Akcji Zimowej komornik zajął z rachunków bankowych Chorągwi kwotę 89 016,88 zł, w tym środki przeznaczone na organizację wypoczynku zimowego. Egzekucja wykonywana była na rzecz Skarbu Państwa - Starosty Powiatu Puławskiego z tytułu użytkowania nieruchomości w Puławach. Dzięki staraniom Komendy Chorągwi przy wsparciu GK ZHP udało się uzyskać zwrot kwoty 57090,84 zł, którą przekazano organizatorom HAZ a pozostałą część proporcjonalnie zwrócono hufcom. Warunkiem zwrotu było zabezpieczenie interesu Skarbu Państwa, co zostało zrealizowane poprzez obciążenie nieruchomością w Starosielu hipoteką.

W grudniu 2016 roku komornik ponownie z tego samego tytułu zajął na rachunkach bankowych Chorągwi kwotę 63 000 zł, pomimo zabezpieczenia tej kwoty hipoteką na nieruchomości w Starosielu. Oficjalnie przyczyną ponownego zajęcia środków było niewstrzymanie egzekucji przez Starostę Powiatu Puławskiego po uzyskaniu zabezpieczenia. Przy wsparciu GK ZHP udało się pozyskać dotacje na kwotę 24 250, które pozwoliły na zrealizowanie zagrożonych zajęciem komorniczym wyjazdów harcerzy na Złot Betlejemski w Zakopanym.

Analiza stanu majątku Chorągwi przeprowadzona w okresie działania pełnomocników GK ZHP ujawniła jego bardzo niepokojący obraz. Spośród Majątku nieruchomego Chorągwi był prawidłowo zarządzany jedynie Ośrodek Wypoczynkowy w Grabniaku i generował zysk dla Chorągwi. Baza w Starosielu zarządzana przez Hufiec Hrubieszów nie pokrywała kosztów prowadzenia księgowości oraz nie prowadziła zgodnej z obowiązującymi uchwałami dokumentacji finansowej, nie sposób więc ocenić jej wyniku finansowego. Bazy w Majdanie Sopockim zostały wkrótce przed tym okresem zniszczone - budynki znajdujące się na bazach zostały otwarte, rozkradzione i zdewastowane. Od momentu rozwiązania Komendy Baz i Stanic i przejęcia zarządu nad nieruchomościami przez Komendę Chorągwi nie funkcjonował żaden nadzór nad bazami.

W związku z zastanym stanem majątku oraz finansów zapadła decyzja o sprzedaży nieruchomości w Majdanie Sopockim. W tym celu przeprowadzono inwentaryzację geodezyjną, podział gruntów oraz przygotowano wycenę rzeczoznawcy. Pomimo wcześniejszych ustnych ustaleń uchwała komendy Chorągwi o sprzedaży nieruchomości została negatywnie zaopiniowana przez Komisję Rewizyjną Chorągwi oraz Radę Chorągwi co spowodowało wstrzymanie procesu sprzedaży.

Równocześnie z oceną stanu majątku prowadzone były prace mające na celu powstrzymanie narastania zadłużenia Chorągwi. W 2016 roku rozwiązane zostały wszystkie umowy o pracę. W celu zawarcia umowy na lokal Chorągwi spłacono całe

ciążące na nim zadłużenie oraz wpłacono kaucję. Zawarcie umowy pozwoliło na obniżenie wysokości czynszu oraz odliczanie podatku VAT od podnajmowanej części. W lutym 2017 roku hufiec Puławy opuścił generujący zadłużenie budynek.

Dzięki staraniom Komendy trzy największe zobowiązania Chorągwi zostały objęte ugodami zawartymi przed sądem i są regularnie spłacane. Na początku 2017 roku zawarto ugodę z sekretarką KCH o spłatę zobowiązań z tytułu umowy o pracę za okres sierpień 2015 - maj 2016 na kwotę 12 675,83 zł. Ugodę tą spłacono w listopadzie 2017 roku. W styczniu 2018 roku zawarto ugodę z byłą księgową Chorągwi na spłatę zobowiązania z tytułu umowy pracę za okres maj 2014 - czerwiec 2016 na kwotę 49 350,00 zł. Zobowiązanie to jest regulowane na bieżąco i zostanie spłacone w maju 2019 roku. Warto podkreślić, że w wyniku zawartej ugody księgowa zrezygnowała z większości przysługujących jej odsetek ustawowych za zwłokę w płatnościach, co przełożyło się na zmniejszenie zobowiązania o blisko 10 000 zł. Największe zobowiązanie Chorągwi wobec Skarbu Państwa - Starosty Powiatu Puławskiego objęte było dwiema ugodami - jedną z kwietnia 2016 roku na kwotę 11 950,80 zł oraz drugą zawartą w marcu 2017 roku na kwotę 50 598,57 zł. Pierwsza uгода została spłacona w 2017 roku, druga będzie spłacana do 2020 roku. Podkreślić należy, że zobowiązania wobec Skarbu Państwa - Starosty Puławskiego regulowane są przez Hufiec Puławy a Chorągiew jedynie nadzoruje spłatę.

Komenda Chorągwi przeprowadziła rozmowy z Bankiem Millenium, co pozwoliło na uzyskanie od banku dedykowanej dla Chorągwi oferty na prowadzenie rachunków bankowych. Aktualnie wszystkie rachunki bankowe są zwolnione z opłat za prowadzenie rachunku. W tym samym czasie udało się dokończyć proces przenoszenia wszystkich rachunków bankowych używanych przez jednostki chorągwi do jednego banku. Na potrzeby organizacji HALiZ istnieje możliwość uzyskania przez organizatorów konta bankowego dla formy oraz kart płatniczych do rachunku co ułatwia rozliczanie formy oraz zabezpiecza organizatorów przed pobieraniem dużych zaliczek w gotówce lub na prywatne konta bankowe.

Do 2017 roku rozliczenia miesięczne hufców prowadzone były za pomocą przygotowanych wzorów dokumentów arkuszy kalkulacyjnych, część dokumentów wydawana była z Komendy Chorągwi w formie druków ścisłego zarachowania. Prowadzenie rozliczeń w takiej formie jest skomplikowane, podatne na błędy. Dużym problemem jest również czas przekazywania dokumentów do księgowości Chorągwi przez hufce - rozliczenia przekazywane są nawet z kilkumiesięcznym opóźnieniem. Ponieważ zmiany w prawie wymuszają coraz szybsze księgowanie dokumentów od 2017 roku rozliczenia jednostek prowadzone są w systemie elektronicznym, dostępnym z każdego komputera z dostępem do Internetu wyposażonego w przeglądarkę internetową. Hufce prowadzą w systemie raporty kasowe, zestawienie wydatków dokonanych z konta bankowego oraz rejestrują w systemie faktury sprzedaży.

Księgowość Chorągwi ma dostęp do tych danych w czasie rzeczywistym co umożliwia składanie deklaracji VAT oraz JPK nawet, jeżeli oryginały dokumentów nie dotarły jeszcze do księgowości. Od 2018 roku hufce są zobowiązane do wprowadzania do systemu skanów wszystkich dokumentów po ich opisaniu i zaakceptowaniu przez osoby upoważnione co powinno przyspieszyć prace związane z księgowaniem dokumentów. Pomimo podjętych działań należy zauważyć, że jedynie niektóre hufce wywiązują się terminowo z obowiązku składania rozliczeń finansowych. Komendzie Chorągwi brakuje skutecznych mechanizmów egzekwowania terminowości rozliczeń finansowych jak również wsparcia w tym temacie ze strony innych władz Chorągwi oraz hufców.

Od 2016 roku regularnie organizowane są dwa szkolenia finansowe w roku adresowane do komend hufców, komisji rewizyjnych hufców oraz władz Chorągwi. Zaznaczyć należy brak zainteresowania udziałem w szkoleniach ze strony komisji rewizyjnych hufców oraz niechęć do udziału w szkoleniach ze strony niektórych komend hufców.

W 2017 roku przeprowadzone zostało badanie sprawozdania finansowego za rok 2016 oraz ksiąg rachunkowych przez biegłego rewidenta. Po zapoznaniu się z dokumentacją biegły wydał negatywną opinię stwierdzając, że dokumentacja nie jest prowadzona w sposób prawidłowy a strata za rok 2016 została zanizona o 87 890,94 zł uwagi oraz zalecenia biegłego rewidenta były wprowadzane w sprawozdaniu finansowym za rok 2017, ze względu jednak na znaczną ich ilość nie wszystkie zalecenia udało się realizować. Od 2017 roku księgowość Chorągwi prowadzona jest przez biuro rachunkowe Awatax z siedzibą w Warszawie. Komenda Chorągwi pozyskała program księgowy oraz dąży do tego, aby księgi rachunkowe były prowadzone w programie będącym własnością Komendy Chorągwi co w znaczący sposób uprości bieżące analizowanie ksiąg oraz ewentualne zmiany osób prowadzących księgowość.

W 2016 roku Komenda Chorągwi dokonała terminowego przekazania podstawowej składki członkowskiej do GK ZHP za 1, 2, i 3 kwartał. Środki za 4 kwartał nie zostały przekazane w terminie ze względu na zajęcia komornicze o czym informowani byli Naczelnik i Skarbnik ZHP. Składki za 4 kwartał 2016 roku zostały przelane razem ze składkami za 1 kwartał 2017 roku. Komenda Chorągwi otrzymała od GK ZHP dyplom za terminowe przekazywanie podstawowej składki członkowskiej w 2017 roku. W 2018 roku składka za 1, 2 i 3 kwartał przekazywana była w terminie. Komendy hufców nie mają zaległości składkowych za okres objęty tym sprawozdaniem, nie zawsze jednak przekazują składkę do Komendy Chorągwi w terminie.

W 2017 roku komenda Chorągwi prowadziła poszukiwania instruktorów chętnych do odpłatnego zarządzania bazami Chorągwi w Majdanie Sopockim oraz Grabniaku. Niestety w kadrze Chorągwi nie ma osób, które chciałyby podjąć się takiej pracy. W skutek braku Chętnych ośrodek w Grabniaku został na rok 2018 wynajęty firmie



zewnątrznej, poszukiwany jest najemca długoterminowy. Analogiczne działania zostaną poczynione wobec ośrodków w Majdanie Sopockim. W 2018 roku na prośbę Komendy Hufca Hrubieszów Komenda Chorągwi przejęła zarząd nad bazą w Starosielu. Nieruchomość została dofinansowana, przeprowadzone zostały niezbędne kontrole tak, aby w 2018 roku i kolejnych latach mogły odbywać się tam formy wypoczynku. Jednocześnie Komenda Chorągwi poszukiwała dotacji na dofinansowanie ośrodka. W celu usprawnienia tego procesu została powołana i wpisana do KRS jednostka terenowa z siedzibą w Starosielu, trwają poszukiwania instruktorów chętnych do zarządzania tą bazą.

Na początku 2018 roku sporządzony został pierwszy od kilku lat budżet Chorągwi, z którego wynikał brak kwoty około 150 000 zł przychodów. Aby załatać brakującą kwotę w kwietniu 2018 roku ponownie rozpoczęto proces sprzedaży majątku. Na sprzedaż została przeznaczona część bazy w Majdanie Sopockim o powierzchni około 6600 m kw. Ta część nieruchomości oddzielona jest od reszty bazy poprzez ukształtowanie terenu i posiada odrębny dojazd. Wartość nieruchomości zgodnie z opinią rzeczoznawcy majątkowego wynosi około 100 000 zł. Dodatkowo ze względu na przewlekłość procesu sprzedaży Komenda Chorągwi w lutym 2018 roku przy wsparciu GK ZHP rozpoczęła proces uzyskiwania kredytu obrotowego, który pozwolił by na zachowanie płynności finansowej. Niestety w związku z negatywną opinią biegłego rewidenta na temat sprawozdania finansowego za rok 2016 uzyskanie kredytu na zasadach komercyjnych zostało znacząco utrudnione. W maju bieżącego roku Komenda Chorągwi zwróciła się bezpośrednio do Głównej Kwatery ZHP o udzielenie pożyczki przez GK ZHP. Na dzień sporządzenia sprawozdania sprawa była jeszcze rozpatrywana przez GK ZHP.

Na początku 2018 roku zarządzona i przeprowadzona została pierwsza od dłuższego czasu inwentaryzacja majątku Chorągwi oraz hufców. Należy podkreślić że nie wszystkie hufce wywiązały się w terminie z obowiązku przeprowadzenia spisu. Kilka hufców stwierdziło również, że nie posiada żadnego majątku.

Rok	Wynik finansowy	Zobowiązania
2012	-39 696,71	543 831,90
2013	113 454,19	455 574,27
2014	-42 283,86	511 390,84
2015	-65 279,92	542 085,37
2016	-16 008,01*	551 345,02
2017	70 295,27	516 785,80

\* - Zgodnie z opinią biegłego rewidenta strata netto wykazana w sprawozdaniu finansowym za rok 2016 została zanizona o kwotę 87 890,94. Po uwzględnieniu tej opinii wynik finansowy za rok 2016 wynosi -103 898,95 zł.

W ostatnich latach duży nacisk został położony na pozyskiwanie środków zewnętrznych na działalność chorągwi i hufców. Podczas odpraw komendantów i skarbników kilkakrotnie poruszany był ten temat, hufce zaczęły wymianę doświadczeń w tym zakresie. Komenda Chorągwi udzielała w tym zakresie wsparcia. Chorągiew oraz kolejne hufce rozpoczęły składanie ofert w konkursach.

Złożony został Wniosek o dofinansowanie projektu w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 w zakresie Osi Priorytetowych 9 - 12 RPO WL 2014-2020 pt.: „Lubelska Sieć Świetlic Podwórkowych” wartość wniosku 1 726 807,88 zł. Wniosek powinien być rozstrzygnięty do końca 2018 roku.

W 2018 roku został złożony i pozytywnie rozstrzygnięty wniosek do Programu Wieloletniego NIEPODLEGŁA na lata 2018-2018. Projekt pt. „Niepodległość harcerstwem znaczone” otrzymał dofinansowanie w wysokości 69 800,00 zł.

Pozytywną ocenę otrzymał wniosek złożony do Województwa Lubelskiego w ramach konkursu w zakresie kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego pn.: „100. rocznica odzyskania niepodległości przez Polskę”. Na to zadanie otrzymaliśmy 17 000,00 zł.

W roku 2018 za pośrednictwem Komendy Chorągwi zostały złożone dwie oferty na organizację wypoczynku dzieci i młodzież do Kuratorium Oświaty. Jeden projekt obejmował udział w zlocie Gdańsk 2018 a drugi obóz organizowany przez Hufiec Lublin. Każdy z tych projektów otrzymał maksymalne możliwe do osiągnięcia dofinansowanie po 20 000 zł. Zgodnie z założeniami konkursu jeden podmiot mógł złożyć dwie oferty a więc Chorągiew Lubelska pozyskała maksymalne możliwe dofinansowanie 40 000 zł.

W ramach składanych ofert Chorągiew otrzymała jeszcze środki w wysokości 10 000 zł na wsparcie organizacji wyjazdu na Zlot ZHP Gdańsk 2018 z Urzędu Marszałkowskiego oraz na organizację Gali Niezwyčajny 2017 także z urzędu Marszałkowskiego w wysokości 15 000 zł.

Rok wcześniej Chorągiew Lubelska złożyła wniosek w konkursie organizowanym przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego i otrzymała 7 500 zł na realizację zadania „Bike Jamboree przez Lubelszczyznę”.

## Zarządzanie

---

Komendant chorągwi i członkowie komendy chorągwi starają się być w stałym kontakcie z komendami hufców i kadrami hufców. Odbywają się regularne spotkania w hufcach. W ramach usprawniania przepływu informacji chorągwi pocztą mailową została przeniesiona na serwery GK ZHP. Rozpoczął się proces wdrażania komunikacji pomiędzy poziomami za pośrednictwem Sharepoint. Powstała nowa strona internetowa chorągwi i rozpoczęto działa nad uruchomieniem stron dla hufców.

Dużym utrudnieniem w realizacji zamierzeń jest wolontariacki system pracy kadry chorągwi i hufców.

## Praca z kadrami

---

W okresie od grudnia 2016 obszar pracy z kadrami oraz kształcenie był jednym z najbardziej rozwijających się obszarów działalności Komendy Chorągwi. Zarówno Komendant jak i członkowie Komendy rozumiejąc, że w rozwoju i podnoszeniu kompetencji kadry tkwi m.in. rozwój liczby chorągwi czy jakość prowadzonych zbiórek przez drużynowych.

Po analizie stanu w omawianym obszarze postawiono w szczególności na rozwój takich elementów jak:

- integracja środowiska instruktorskiego poprzez wspólne odprawy współorganizowane przez hufce, których elementem obok szkolenia była integracja w formie gry terenowej po mieście czy zwiadu;
- podnoszenie kompetencji kadry instruktorskiej hufców poprzez uczestnictwo w warsztatach i szkoleniach współorganizowanych przez chorągiew np. Lider + moduł 3 oraz ABC Kształcenia
- stwarzanie możliwości realizacji wymagań na Odznaki Kadry Kształcącej poprzez zapraszanie chętnych instruktorów do składu komendy kursów odbywających się w miarę możliwości na terenie ich działalności
- szkolenie instruktorskie dla kadry 35+ w ramach kursów przewodnikowskich dla dorosłych "Wejdz na Szlak", co pozwoliło wielu środowiskom na poszerzenie lub umocnienie swojej działalności w regionie
- wsparcie metodyczne hufców poprzez odtworzenie referatów, których zadaniem jest pomoc środowiskom w prawidłowym funkcjonowaniu poszczególnych metodyk
- otwartości i stały kontakt członka KCH ds. Pracy z Kadrami z każdym środowiskiem w tym indywidualne wsparcie merytoryczne i dzielenie się swoim doświadczeniem, co przyczyniło się do poznania problemów środowiska oraz łączenia kontaktów pomiędzy środowiskami

Powyższe działania wymagały wielkiej determinacji instruktorów działających z ramienia chorągwi, w celu doprowadzenia działania do skutku. Brak odzewu ze strony środowiska najprawdopodobniej wynika z braku komunikacji wewnątrz środowisk oraz

niepewności co do działań oferowanych przez jednostki chorągwi. Jest to poważny problem, który rzutuje na demotywyację środowiska instruktorskiego zarówno ze strony chorągwi jak i hufców.

Najważniejsze osiągnięcia Komendy Chorągwi w obszarze Pracy z Kadrami w latach 2016-2018:

- Powołanie Chorągwiowego Zespołu Kadry Kształcącej, który obecnie liczy 3 osoby i jest w trakcie dołączania 2 nowych osób.
- Opracowanie Planu Kształcenia Chorągwi na okres 09.2017-12.2018 i jego pomyślna realizacja.
- Wzrost liczby instruktorów posiadających Odznakę Kadry Kształcącej z 4 do 19 sztuk w tym wzrost instruktorów posiadających Srebrną OKK z 0 do 10 sztuk
- Poprawa kondycji referatów, czego efektem jest aktywna działalność referatu zuchowego, harcerskiego i wędrowniczego.
- Powołanie MZKK dla Hufca Hrubieszów i Hufca Tomaszów Lubelski
- Zorganizowanie 3 edycji kursów przewodnikowskich pod marką "Wejdz na Szlak" i w ramach tego przeszkolenie około 40 dorosłych potencjalnych instruktorów ZHP; planowane są kolejne edycje.
- W wakacje 2018 roku odbyła się Akcja Szkoleniowa Chorągwi Lubelskiej #POLUBLAS która zgromadziła około 80 uczestników z całej Polski na następujących kursach:
  - kurs podharc mistrzowski
  - kurs przewodnikowski (dwie grupy kursowe)
  - kurs przewodnikowski dla dorosłych
  - zgrupowanie kursów drużynowych

Kadrę kursów stanowili instruktorzy z następujących hufców naszej chorągwi: Puławy, Lublin, Hrubieszów oraz Tomaszów Lubelski.

- Zgodnie z Systemem Pracy z Kadrami organizacja kursów przewodnikowskich 16+ odbywa się na poziomie hufców, co w naszej chorągwi zostało wypracowane w przeciągu dwóch ostatnich lat.
- W przeciągu dwóch ostatnich lat w naszej chorągwi odbyły się dwa kursy podharc mistrzowskie. Jest to optymalna ilość kursów o czym świadczy liczba zgłoszeń z naszej chorągwi. Ponadto w planie kształcenia chorągwi założone zostało, że co roku w naszej chorągwi powinien odbyć się min. jeden kurs podharc mistrzowski.